

職務階層・想定対象者		求められる資質	階層・経験別研修	専門研修	
第4段階	<p>管理者</p> <p>現に小規模事業管理者・部門管理者等についている職員 近い将来管理者の役割を担うことが想定される指導的立場の職員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・業務執行責任者として、状況を適切に判断し、部門の業務を円滑に遂行する。 ・職員の育成と労務管理を通じて組織の強化を図る。 ・提供するサービスの質の維持・向上に努める。 ・経営環境を理解し、上位者の業務を代行する。 ・他部門や地域の関係機関と連携・協働する。 	<ul style="list-style-type: none"> ●職員のキャリアデザインと環境整備 (1) ●職員の採用と育成 (1) ●職員の採用と育成[外国人] (1) *新設 ●リスクマネジメント (1) 	<ul style="list-style-type: none"> ●HSC福祉マネジメントセミナー (1) 「管理職のためのスーパービジョンとコーチング」 ●HSC対人援助のスーパービジョン (2) 「対人援助職元気アップ講座」 「スーパーバイザー養成講座」 	
第3段階	<p>主任者</p> <p>現に主任・係長に就いている職員 近い将来、チームリーダー等の役割を担うことが想定される中堅職員</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・チームのリーダーとして、メンバー間の信頼関係を築く。 ・チームの目標を立て、課題解決に取り組む。 ・上位者の業務を補佐・支援する。 ・当該分野の高度かつ適切な技術を身につけ、同僚・後輩に対してのモデルとしての役割を担う。 ・地域資源を活用して業務に取り組む。 ・教育指導者（スーパーバイザー）として、指導・育成等の役割を果たす。 	<ul style="list-style-type: none"> ●キャリアビジョンと倫理観 (1) ●人材育成と指導法 (1) ●リスクマネジメント (1) ●業務課題の改善 (1) ●経営管理・組織論 (1) ●リーダーシップ向上 (1) *新設 		<ul style="list-style-type: none"> ●社会福祉施設職員共通研修 (1) ●事務職員講座・経理編 (4) ●事務職員講座・総務編 (1) ●事務職員講座・介護請求 (1) *新設 ●調理技術講座 (保育施設2、児童施設1) ●法令遵守・職業倫理研修 (施設長対象1、担当者対象2) ●スキルアップ・福祉の仲間づくり研修 高齢者福祉施設対象 (1) ●障がい福祉施設スキルアップ研修 (1)
第2段階	<p>中堅職員</p> <p>担当業務の独力遂行が可能なレベル</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・組織の中での自分の役割を理解し、担当業務を遂行する。 ・職場の課題を発見し、チームの一員として課題の解決に努める。 ・地域資源の活用方法を理解する。 ・後輩を育てるという視点を持って、助言・指導を行う。 ・職業人としての自分の将来像を設定し、具体化する 	<ul style="list-style-type: none"> ●キャリアビジョンと倫理観 (1) ●フォロワーシップと後輩指導 (1) ●チームアプローチ (1) ●メンタルヘルス研修 (1) *新設 ●老人福祉施設中堅職員研修 (1) ●保育教諭・保育士中堅職員研修 (1) ●児童福祉施設中堅職員研修 (1) ●障がい福祉施設中堅職員研修 (1) ●更生福祉施設職員研修 (1) 	<ul style="list-style-type: none"> ●医学講座 (1) ●ケース会議講座 (1) ●救急安全講座 (1) ●水上安全法 (1) ●幼児安全法 (1) ●介護技術講座 (1) ●HSC面接相談スキルアップ研修 (3) ●HSC面接相談スキルアップ フォローアップ研修 (1) *隔年開催 	
第1段階	<p>新任職員</p> <p>新卒入職後、もしくは他業界から福祉職場へ入職後1年以内</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・指導を受け、担当業務を安全・的確に行う。 ・組織・職場の理念と目標を理解する。 ・担当業務に必要な制度や法令等を理解する。 ・組織内の人間関係を良好にする。 ・福祉の仕事を理解し、自己目標の設定に努める ・仕事から生じるストレスを理解し、対処方法を身につける。 ・福祉サービス従事者としてのルール・マナーを遵守する。 	<ul style="list-style-type: none"> ●対応マナー (3) ●キャリアビジョンと倫理観 (1) ●業務の進め方 (1) ●福祉マインド・倫理観醸成 (1) ●自己肯定感向上 (1) *新設 ●老人福祉施設新任職員研修 (1) ●保育教諭・保育士新任職員研修 (2) ●児童福祉施設新任職員研修 (1) ●障がい福祉施設新任職員研修 (1) 		